**JUDUL BAHASA INDONESIA: TIDAK LEBIH DARI 18 KATA DAN MENCERMINKAN SUBSTANSI PENELITIAN** (14pt, bold)

***TITLE IN ENGLISH : NOT MORE THAN 18 WORDS AND REFLECTS THE CONTENTS OF THE STUDY*** (14pt, bold, *italics*)

**Nama Penulis Tanpa Gelar1\* dan Nama Penulis Tanpa Gelar2** (12pt, bold)

1Lembaga afiliasi penulis pertama

email: emailpenulispertama@jurnal.com (11 pt)

2Lembaga afiliasi penulis kedua

email: emailpenuliskedua@jurnal.com (11 pt)

|  |  |
| --- | --- |
| **Article History**Submited:...Review :...Editing :….Publish :…[Diisi oleh Editor]**Kata kunci (*Keywords*):**kata kunci satu; kata kunci dua; kata kunci tiga dan translate ke dalam bahasa Inggris di dalam tanda kurung (dst, sampai maksimal 5 kata kunci, 11pt) Kata kunci 1;Kata kunci 2;Kata kunci 3 | **ABSTRAK** (11pt, Bold)Abstrak merupakan gambaran dari isi artikel yang memuat urgensi, tujuan, metode, hasil penelitian, kesimpulan, dan saran. Abstrak disusun maksimal 250 kata. Abstrak berisi ringkasan singkat dari tulisan, meliputi seluruh naskah tanpa terlalu rumit pada setiap bagian. Hindari singkatan apa pun, kecuali itu adalah pengetahuan umum atau sebelumnya telah dinyatakan. (11 pt)***Abstract*** (11 pt, Bold, *italic*)*Abstract is the essence of the article content. It contains the summary of the whole text without taking too much detail on each part of the text.Avoid writing any acronym except it is widely known or has been stated before.* (11 pt *Italic*) |

**PENDAHULUAN (12 pt, Bold)**

Pendahuluan berisi latar belakang dan tujuan penelitian. Pada Pendahuluan, latar belakang harus jelas dan mendeskripsikan masalah/fenomena yang akan dibahas dalam manuskrip. Latar belakang juga disusun berkaitan dengan urgensi penelitian. Bagian akhir pendahuluan menulis tujuan penelitian yang mendeskripsikan indikasi ke arah mana penelitian itu dilakukan. (12 pt, Spasi 1,5)

**KAJIAN LITERATUR (12 pt, Bold)**

Kajian Literatur berisi mengenai frame teori yang digunakan dalam menganalisis permasalahan penelitian. Kajian Literatur yakni elaborasi hasil penelitian terdahulu yang relevan dengan artikel Anda dan kebaruan penelitian yang Anda tawarkan. Gunakan hanya referensi yang benar-benar mendukung pembahasan. Referensi dikutip/dirujuk dengan menggunakan *body note* (catatan perut) yang hanya mencantumkan tahun referensi yang dikutip/dirujuk. (12 pt, Spasi 1,5)

**METODE PENELITIAN (12 pt, Bold)**

Bagian ini harus berisi informasi teknis yang memadai untuk memungkinkan penelitian dilakukan dengan baik. Baik penelitian empiris, penelitian terapan, penelitian pustaka, maupun kajian konseptual harus mencantumkan metode penelitian yang digunakan. Mulai dari pendekatan penelitian, desain penelitian, sumber data, teknik dan instrumen pengumpulan data, maupun teknik pengolahan dan analisis data. (12 pt Spasi 1,5).

**HASIL PENELITIAN (12 pt Bold)**

Bagian ini hanya berisi hasil penelitian, sebutkan data secara jelas dan tepat. Jangan menyatakan referensi, atau mendiskusikan hasilnya. Jangan mengulangi rincian metode dalam bagian ini, yang telah disebutkan dalam bagian metode. Jangan gunakan terlalu banyak tabel dan grafik jika dapat dijelaskan secara singkat dalam teks utama. Sarana dalam tabel dan grafik harus diberikan standar deviasi. Batasi penggunaan foto. Gambar dan tabel harus diberi nomor secara berurutan. Setiap angka dan tabel harus dikutip pada teks. Tambahkan skala pengukuran pada foto jika diperlukan, panah harus diberikan untuk menunjuk benda-benda tertentu. (12 pt Spasi 1,5).

**PEMBAHASAN (12 pt Bold)**

Bagian ini berisi diskusi hasil penelitian Anda dengan konsep/teori dan literatur review pada bagian Pendahuluan. Ulangan metode, hasil, dan informasi lain yang disampaikan dalam pendahuluan harus dihindari. (12 pt Spasi 1,5).

**KESIMPULAN (12 pt Bold)**

Kesimpulan menggambarkan jawaban dari hipotesis dan/atau tujuan penelitian atau temuan yang diperoleh. Bagian ini juga memuat rekomendasi untuk pengembangan penelitian berikutnya. (12 pt Spasi 1,5).

**REFERENSI (12 pt Bold)**

Semua rujukan-rujukan yang diacu di dalam teks artikel harus ditulis di bagian Referensi. Referensi harus berisi pustaka-pustaka acuan yang berasal dari sumber primer (jurnal ilmiah dan berjumlah minimum 80% dari keseluruhan daftar pustaka) diterbitkan 10 (sepuluh) tahun terakhir. Sedangkan 20% dapat berisi artikel penelitian atau laporan penelitian (skripsi, tesis, buku, dan publikasi lainnya yang relevan). Dokumen, surat kabar, dan sumber lainnyacukup dicantumkan dalam teks artikel tanpa perlu mencantumkan dalam referensi.

Redaksi Jurnal Administrasi Negara sangat menganjurkan untuk menggunakan referensi primer saja (mengutip sumber aslinya) dan mengutamakan sumber referensi dari Jurnal yang minimal ber-ISSN, kecuali untuk artikel hasil penelitian pustaka maupun kajian konseptual dapat mengutamakan sumber referensi dari buku. Referensi ditulis menggunakan spasi 1 dan disusun menurut abjad dengan menggunakan gaya referensi APA 6th Edition. Direkomendasikan menggunakan aplikasi Mendeley atau sejenisnya. Adapun cara-cara penulisannya adalah sebagai berikut:

Osborne, S. P., Radnor, Z., & Nasi, G. (2013). A new theory for public service management? Toward a (public) service-dominant approach. *The American Review of Public Administration,* 43(2), 135-158.. ***(Contoh penulisan referensi dari jurnal internasional)***

Santuo, S. (2019). Kinerja Pemeriksa Pajak: Tiga Variabel Penjelas Pen-Capaian Target Pajak Optimal. *Jurnal Administrasi Negara*, 25(2), 89-104. ***(Contoh penulisan referensi dari jurnal nasional)***

Frederickson, H. G., Smith, K. B., Larimer, C., & Licari, M. J. (2018). *The Public Administration Theory Primer*. Routledge.. ***(Contoh penulisan referensi dari Buku)***

Janssen, M., & Joha, A. (2006). Governance of Shared Services in Public Administration. *AMCIS 2006 Proceedings*, 284. ***(Contoh penulisan referensi dari Prosiding)***

Guntur, M. (2002). *Pengaturan Hukum dan Pelaksanaan Tata Niaga Produk Pertanian* (Doctoral dissertation, UNIVERSITAS AIRLANGGA). ***(Contoh referensi dari Skripsi/Tesis/Disertasi)***

**Catatan (Bukan bagian dari isi Jurnal)**

Jumlah kata dari Pendahuluan sd Kesimpulan antara 6000 – 6500 kata (tidak termasuk Judul, Abstrak dan Referensi). Hindari penulisan menggunakan nomor atau poin-poin *(bullet & numbering)*. Jenis huruf yang digunakan adalah Times New Roman dan ukuran huruf menyesuaikan dengan bagian-bagian jurnal.

Ukuran kertas yang digunakan A4 dengan margin 2 cm (sisi kiri, kanan, atas dan bawah). Jarak pemisah antar kolom 1 cm.

Tabel disajikan menggunakan rata tengah (*center alignment*) pada kolom penulisan jurnal dan tidak menggunakan garis vertikal. Judul tabel disebutkan di atas tabel mengunakan nomor secara berurutan dengan huruf tebal (*Bold*) ukuran huruf 11 pt spasi 1. Isi tabel menggunakan ukuran huruf 10 pt spasi 1. Judul kolom menggunakan huruf tebal (bold). Sumber tabel disebutkan di bawah tabel ukuran huruf 10 pt.

Contoh penyajian tabel seperti di bawah ini:

**Tabel 1. Indeks Harapan Konsumen & Kinerja Pelayanan Tahun 2019**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Jenis Pelayanan | Indeks Harapan | Indeks Kinerja | Gap Indeks |
| Persyaratan | 3.59 | 3.33 | 0.26 |
| Prosedur | 3.69 | 3.29 | 0.34 |
| Waktu | 2.29 | 2.00 | 0.29 |

**Sumber: Data primer diolah, 2019**

Gambar disajikan menggunakan rata tengah (*center alignment*) pada kolom penulisan jurnal. Judul gambar disebutkan di bawah gambar mengunakan nomor secara berurutan dengan huruf tebal (*Bold*) ukuran huruf 11 pt spasi 1. Isi tabel menggunakan ukuran huruf 10 pt spasi 1. Judul kolom menggunakan huruf tebal (bold). Sumber gambar disebutkan di bawah judul gambar ukuran huruf 10 pt. Contoh penyajian tabel seperti di bawah ini:

**Gambar 1. Persentase Tenaga Kerja berdasarkan Tingkat Pendidikan**

Sumber: [www.bps.go.id](http://www.bps.go.id), 2019